

## MATRICE DEI RISCHI

All'Amministrazione spetta la stima dei ricavi che il servizio può generare, allo scopo di orientare gli operatori economici circa la dimensione economica del servizio da affidare mentre l'operatore economico rimane libero, assumendosi il rischio imprenditoriale, di organizzare i propri mezzi e l'offerta del servizio, allo scopo di massimizzare il guadagno derivante dalla concessione.

Si riporta di seguito una analisi in forma matriciale dei rischi connessi alla gestione del servizio, specificando che sono stati presi in considerazione i rischi ordinari dell'attività e del settore di riferimento, rimanendo esclusi dall'analisi gli eventi straordinari e quindi per definizione imprevedibili, aventi impatto non specifico sulla concessione in argomento (es. eventi sismici, uragani, catastrofi naturali, eventi nucleari, epidemie, guerre).

MATRICE DEI RISCHI	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio	Possibilità di mitigazione del rischio se trasferito al privato	Rischio a carico del pubblico	Rischio a carico del privato	Articolo del capitolato che identifica il rischio
<b>1. Rischio di domanda</b>						
1.1 Rischio legato alla mancanza di utenza e quindi flussi di cassa	Alto	Si	No	No	Si	3
1.2 Rischio di contrazione della domanda	Medio	No	No	No	Si	5
<b>2. Rischio di insolvenza</b>						
2.1 Rischio di soccombenza in contenzioso	Basso	No	No	No	Si	8
<b>3. Rischio normativo politico regolamentare</b>						
3.1 Rischio normativo politico regolamentare	Medio	Si	No	Si	Si	8